

ĐẠI HỌC QUỐC GIA HÀ NỘI
TRƯỜNG ĐẠI HỌC GIÁO DỤC

LÊ SỸ TƯỜNG

QUẢN LÝ HOẠT ĐỘNG DẠY HỌC BỔ TÚC
TRUNG HỌC PHỔ THÔNG Ở TRUNG TÂM GIÁO DỤC
THƯỜNG XUYÊN HUYỆN TỬA CHÙA - ĐIỆN BIÊN

LUẬN VĂN THẠC SĨ NGÀNH QUẢN LÝ GIÁO DỤC

CHUYÊN NGÀNH: QUẢN LÝ GIÁO DỤC

MÃ SỐ: 60140114

HÀ NỘI – 2015

ĐẠI HỌC QUỐC GIA HÀ NỘI
TRƯỜNG ĐẠI HỌC GIÁO DỤC

LÊ SỸ TƯỜNG

QUẢN LÝ HOẠT ĐỘNG DẠY HỌC BỔ TÚC
TRUNG HỌC PHỔ THÔNG Ở TRUNG TÂM GIÁO DỤC
THƯỜNG XUYÊN HUYỆN TỬA CHÙA - ĐIỆN BIÊN

LUẬN VĂN THẠC SĨ NGÀNH QUẢN LÝ GIÁO DỤC

CHUYÊN NGÀNH: QUẢN LÝ GIÁO DỤC

MÃ SỐ: 60140114

Người hướng dẫn: PGS.TS. Phạm Việt Vượng

HÀ NỘI - 2015

LỜI CẢM ƠN

Trong quá trình học tập, nghiên cứu và hoàn thành luận văn, tôi luôn nhận được sự động viên, khuyến khích và tạo điều kiện giúp đỡ nhiệt tình của các cấp lãnh đạo, các thầy giáo, cô giáo, anh chị em, bạn bè đồng nghiệp và gia đình.

Với tình cảm chân thành, tôi bày tỏ lòng biết ơn sâu sắc tới:

Trường Đại học Giáo dục - Đại học Quốc gia Hà Nội, các thầy giáo, cô giáo tham gia giảng dạy, cung cấp những kiến thức giúp tôi trong quá trình học tập và nghiên cứu.

*Đặc biệt, tôi xin bày tỏ lòng biết ơn sâu sắc tới **PGS.TS. Phạm Việt Vương** - người trực tiếp hướng dẫn khoa học, đã tận tình chỉ bảo, giúp đỡ, góp ý để tôi có thể hoàn thành luận văn này.*

Tôi xin chân thành cảm ơn Ban Giám đốc, Phòng Giáo dục Thường xuyên và Chuyên nghiệp Sở Giáo dục và Đào tạo tỉnh Điện Biên đã giúp đỡ, tạo mọi điều kiện thuận lợi cho tôi theo học lớp thạc sỹ quản lý giáo dục và hoàn thành luận văn tốt nghiệp.

Xin cảm ơn các đồng chí cán bộ, giáo viên, nhân viên Trung tâm Giáo dục thường xuyên huyện Tủa Chùa, cùng với người thân và các bạn đồng nghiệp đã tận tình giúp đỡ, cung cấp tài liệu, số liệu, tham gia đóng góp ý kiến, chia sẻ và gánh vác công việc cho tôi trong quá trình học tập, nghiên cứu và hoàn thành bản luận văn.

Với thời gian nghiên cứu còn hạn chế, phạm vi nghiên cứu còn hẹp, thực tiễn công tác lại vô cùng sinh động, chắc chắn luận văn không thể tránh được những thiếu sót và hạn chế. Tôi rất mong nhận được những ý kiến đóng góp của các thầy giáo, cô giáo, bạn bè đồng nghiệp và bạn đọc.

Tôi xin chân thành cảm ơn!

Hà Nội, tháng 8 năm 2015

Tác giả

Lê Sỹ Tường

DANH MỤC CÁC TỪ VIẾT TẮT

BTTHPT	Bộ túc trung học phổ thông
CĐDH	Cao đẳng, đại học
CNH	Công nghiệp hóa
CNTT	Công nghệ thông tin
CSVC	Cơ sở vật chất
ĐH, CĐ	Đại học, cao đẳng
GD - ĐT	Giáo dục - Đào tạo
GDCN	Giáo dục chuyên nghiệp
GDCQ	Giáo dục chính quy
GDKCQ	Giáo dục không chính quy
GDTX	Giáo dục thường xuyên
GV	Giáo viên
HDDH	Hoạt động dạy học
HDH	Hiện đại hóa
HTSD	Học tập suốt đời
KT-XH	Kinh tế-xã hội
PTCS	Phổ thông cơ sở
QL HDDH	Quản lý hoạt động dạy học
SGK	Sách giáo khoa
TCCN	Trung cấp chuyên nghiệp
TDTT	Thể dục thể thao
THCS	Trung học cơ sở
THPT	Trung học phổ thông
TW	Trung ương
UBND	Ủy ban nhân dân
XHHT	Xã hội học tập

MỤC LỤC

Lời cảm ơn	i
Danh mục chữ viết tắt	ii
Mục lục	iii
Danh mục bảng.....	vi
Danh mục biểu đồ	viii
MỞ ĐẦU	Error! Bookmark not defined.
Chương 1: CƠ SỞ LÝ LUẬN CỦA BIỆN PHÁP QUẢN LÝ HOẠT ĐỘNG DẠY HỌC BỒ TÚC THPT Ở TRUNG TÂM GIÁO DỤC THƯỜNG XUYÊN.....	Error! Bookmark not defined.
1.1. Tổng quan vấn đề nghiên cứu	Error! Bookmark not defined.
1.2. Một số khái niệm liên quan đến đề tài	Error! Bookmark not defined.
1.2.1. Quản lý	Error! Bookmark not defined.
1.2.2. Quản lý giáo dục	Error! Bookmark not defined.
1.2.3. Hoạt động dạy học	Error! Bookmark not defined.
1.2.4. Quản lý hoạt động dạy học	Error! Bookmark not defined.
1.2.5. Chất lượng dạy học	Error! Bookmark not defined.
1.3. Trung tâm Giáo dục Thường xuyên trong hệ thống giáo dục quốc dân	Error! Bookmark not defined.
1.3.1. Giáo dục thường xuyên	Error! Bookmark not defined.
1.3.2. Trung tâm Giáo dục thường xuyên	Error! Bookmark not defined.
1.3.3. Nhiệm vụ của Trung tâm Giáo dục thường xuyên	Error! Bookmark not defined.
1.3.4. Đặc điểm người học ở Trung tâm Giáo dục thường xuyên	Error! Bookmark not defined.
1.4. Nội dung quản lý hoạt động dạy học bổ túc trung học phổ thông ở trung tâm GDTX.....	Error! Bookmark not defined.
1.4.1. Quản lý việc xây dựng và thực hiện kế hoạch dạy học	Error! Bookmark not defined.

1.4.2. Quản lý nội dung chương trình, phương pháp dạy học	Error!
Bookmark not defined.	
1.4.3. Quản lý hoạt động chuyên môn của giáo viên.	Error! Bookmark not defined.
Bookmark not defined.	
1.4.4. Quản lý công tác kiểm tra, đánh giá kết quả học tập của học viên	Error!
Bookmark not defined.	
1.4.5. Quản lý cơ sở vật chất và thiết bị dạy học	Error! Bookmark not defined.
Bookmark not defined.	
1.5. Các yếu tố ảnh hưởng tới quản lý hoạt động dạy học ở Trung tâm Giáo dục Thường xuyên.....	Error! Bookmark not defined.
Bookmark not defined.	
1.5.1. Những yếu tố chủ quan	Error! Bookmark not defined.
Bookmark not defined.	
1.5.2. Những yếu tố khách quan	Error! Bookmark not defined.
Bookmark not defined.	
Kết luận chương 1	Error! Bookmark not defined.
Bookmark not defined.	
Chương 2: THỰC TRẠNG QUẢN LÝ HOẠT ĐỘNG DẠY HỌC BỔ TÚC VĂN HÓA THPT Ở TRUNG TÂM GDTX HUYỆN TỬA CHÙA - ĐIỆN BIÊN	Error! Bookmark not defined.
Bookmark not defined.	
2.1. Vài nét về huyện Tủa Chùa, tỉnh Điện Biên	Error! Bookmark not defined.
Bookmark not defined.	
2.1.1. Điều kiện tự nhiên	Error! Bookmark not defined.
Bookmark not defined.	
2.1.2. Tình hình giáo dục của huyện	Error! Bookmark not defined.
Bookmark not defined.	
2.1.3. Trung tâm GDTX huyện Tủa Chùa - Điện Biên	Error! Bookmark not defined.
Bookmark not defined.	
2.2. Thực trạng quản lý hoạt động dạy học Bổ túc THPT ở Trung tâm Giáo dục Thường xuyên huyện Tủa Chùa - Điện Biên.	Error! Bookmark not defined.
Bookmark not defined.	
2.2.1 Quản lý xây dựng và thực hiện kế hoạch	Error! Bookmark not defined.
Bookmark not defined.	
2.2.2 Quản lý nội dung chương trình và phương pháp dạy học.....	Error!
Bookmark not defined.	
2.2.3. Quản lý đội ngũ cán bộ giáo viên	Error! Bookmark not defined.
Bookmark not defined.	

2.2.4. Quản lý hoạt động học tập của học viên bổ túc trung học phổ thông tại Trung tâm Giáo dục thường xuyên huyện Tủa Chùa - Điện Biên.....**Error! Bookmark not defined.**

2.2.5. Kết quả quản lý việc kiểm tra đánh giá. **Error! Bookmark not defined.**

2.2.6. Quản lý việc sử dụng cơ sở vật chất, thiết bị dạy học**Error! Bookmark not defined.**

2.3. Đánh giá thực trạng quản lý hoạt động dạy học Bổ túc THPT ở Trung tâm GDTX huyện Tủa Chùa - Điện Biên **Error! Bookmark not defined.**

2.3.1. Ưu điểm và hạn chế..... **Error! Bookmark not defined.**

2.3.2. Các nguyên nhân thành công và hạn chế trong quản lý dạy học bổ túc THPT ở Trung tâm GDTX huyện Tủa Chùa - Điện Biên.**Error! Bookmark not defined.**

Kết luận chương 2 **Error! Bookmark not defined.**

Chương 3: BIỆN PHÁP QUẢN LÝ HOẠT ĐỘNG DẠY HỌC BỔ TÚC TRUNG HỌC PHỔ THÔNG Ở TRUNG TÂM GIÁO DỤC THƯỜNG XUYÊN HUYỆN TỬA CHÙA - ĐIỆN BIÊN TRONG GIAI ĐOẠN MỚI
..... **Error! Bookmark not defined.**

3.1. Các nguyên tắc đề xuất biện pháp..... **Error! Bookmark not defined.**

3.1.1. Nguyên tắc đảm bảo tính đồng bộ **Error! Bookmark not defined.**

3.1.2. Nguyên tắc đảm bảo tính thực tiễn, khả thi**Error! Bookmark not defined.**

3.1.3. Nguyên tắc đảm bảo tính khoa học..... **Error! Bookmark not defined.**

3.2. Biện pháp quản lý hoạt động dạy học Bổ túc THPT ở Trung tâm GDTX huyện Tủa Chùa - Điện Biên..... **Error! Bookmark not defined.**

3.2.1. Tăng cường nhận thức về vai trò, nhiệm vụ của trung tâm GDTX cấp huyện đối với cán bộ giáo viên **Error! Bookmark not defined.**

3.2.2. Quản lý xây dựng và thực hiện kế hoạch**Error! Bookmark not defined.**

3.2.3. Chỉ đạo cải tiến đổi mới phương pháp dạy học **Error! Bookmark not defined.**

3.2.4. Quản lý hoạt động chuyên môn của giáo viên **Error! Bookmark not defined.**

3.2.5. Quản lý hoạt động học tập của học viên **Error! Bookmark not defined.**

3.2.6. Quản lý việc kiểm tra đánh giá kết quả học tập của học viên..... **Error! Bookmark not defined.**

3.2.7. Quản lý việc sử dụng cơ sở vật chất, thiết bị dạy học, ứng dụng công nghệ thông tin trong dạy học..... **Error! Bookmark not defined.**

3.3. Mối quan hệ giữa các biện pháp **Error! Bookmark not defined.**

3.4. Khảo nghiệm tính cần thiết, tính khả thi của các biện pháp **Error! Bookmark not defined.**

3.4.1. Tính cần thiết của các biện pháp quản lý hoạt động dạy học của Trung tâm GDTX huyện Tủa Chùa - Điện Biên. **Error! Bookmark not defined.**

3.4.2. Tính khả thi của các biện pháp quản lý hoạt động dạy học của Trung tâm GDTX huyện huyện Tủa Chùa - Điện Biên **Error! Bookmark not defined.**

Kết luận chương 3 **Error! Bookmark not defined.**

KẾT LUẬN VÀ KHUYẾN NGHỊ..... **Error! Bookmark not defined.**

1. Kết luận **Error! Bookmark not defined.**

2. Khuyến nghị **Error! Bookmark not defined.**

TÀI LIỆU THAM KHẢO **1**

PHỤ LỤC **90**

DANH MỤC BẢNG

Bảng 2.1: Kết quả đánh giá việc quản lý xây dựng và thực hiện kế hoạch giảng dạy (%) **Error! Bookmark not defined.**

Bảng 2.2: Kết quả đánh giá quản lý việc thực hiện nội dung chương trình hệ Bỏ túc THPT ở Trung tâm Giáo dục thường xuyên huyện Tủa Chùa - Điện Biên (%)	Error! Bookmark not defined.
Bảng 2.3: Kết quả đánh giá thực trạng việc quản lý đổi mới phương pháp giảng dạy(%)	Error! Bookmark not defined.
Bảng 2.4: Kết quả đánh giá thực trạng công tác quản lý việc soạn bài lên lớp của giáo viên (%).....	Error! Bookmark not defined.
Bảng 2.5: Kết quả đánh giá việc quản lý giờ lên lớp của giáo viên bỏ túc THPT tại Trung tâm Giáo dục thường xuyên huyện Tủa Chùa - Điện Biên (%)	Error! Bookmark not defined.
Bảng 2.6: Kết quả đánh giá công tác quản lý việc bồi dưỡng giáo viên dạy Bỏ túc THPT tại Trung tâm Giáo dục thường xuyên huyện Tủa Chùa - Điện Biên (%)	Error! Bookmark not defined.
Bảng 2.7: Kết quả đánh giá thực trạng về quản lý sinh hoạt chuyên môn của Tổ bỏ túc văn hoá (%).....	Error! Bookmark not defined.
Bảng 2.8: Kết quả đánh giá thực trạng quản lý phân công giảng dạy cho giáo viên dạy bỏ túc THPT (%)	Error! Bookmark not defined.
Bảng 2.9: Kết quả đánh giá thực trạng quản lý hoạt động học tập của học viên bỏ túc THPT	Error! Bookmark not defined.
Bảng 2.10: kết quả khảo sát thực trạng quản lý việc kiểm tra, đánh giá nền nếp, hồ sơ chuyên môn của giáo viên (%)	Error! Bookmark not defined.
Bảng 2.11: Thực trạng quản lý hoạt động kiểm tra đánh giá kết quả học tập của học viên (%).....	Error! Bookmark not defined.
Bảng 2.12. Kết quả đánh giá thực trạng công tác quản lý việc sử dụng cơ sở vật chất, thiết bị dạy học ở trung tâm GDTX huyện Tủa Chùa - Điện Biên(%)	Error! Bookmark not defined.

Bảng 3.1. Tính cần thiết của các biện pháp quản lý hoạt động dạy học của Trung tâm GDTX huyện Tủa Chùa - Điện Biên**Error! Bookmark not defined.**

Bảng 3.2. Tính khả thi của các biện pháp quản lý hoạt động dạy học của Trung tâm GDTX huyện Tủa Chùa - Điện Biên**Error! Bookmark not defined.**

DANH MỤC SƠ ĐỒ

Sơ đồ 1.1: Mô hình hoạt động quản lý..... **Error! Bookmark not defined.**

TÀI LIỆU THAM KHẢO

1. **Ban chấp hành TW Đảng (2010)**, *Nghị quyết lần thứ bảy Ban Chấp hành TW Đảng khoá X về xây dựng đội ngũ trí thức trong thời kỳ đẩy mạnh CNH, HĐH đất nước*.
2. **Đặng Quốc Bảo (2002)**, *Một số vấn đề về quản lý giáo dục*. Học viện QLGD Hà Nội.
3. **Đặng Quốc Bảo (2002)**, *Quản lý giáo dục, quản lý nhà trường, một số hướng tiếp cận*. Học viện QLGD Hà Nội.
4. **Nguyễn Phúc Châu (2005)**, *Đề cương bài giảng Quản lý nhà trường*. Học viện Quản lý giáo dục.
5. **Bộ Giáo dục và Đào tạo (2007)**, Quyết định số 01/2007/QĐ-BGDĐT ngày 02/1/2007 của Bộ trưởng Bộ GD-ĐT về việc *ban hành quy chế tổ chức và hoạt động của Trung tâm Giáo dục thường xuyên*.
6. **Đảng Cộng sản Việt Nam (2001)**, *Văn kiện đại hội đại biểu toàn quốc lần thứ VII, IX*, NXB Sự thật- Hà Nội, NXB Chính trị quốc gia Hà Nội.
7. **Tuấn Đức (2006)**, *Cẩm nang thanh tra, kiểm tra giáo dục*, NXB LĐ -XH, Hà Nội.
8. **Nguyễn Công Giáp (1996)**, *GDTX hiện trạng và xu hướng phát triển*. Viện nghiên cứu phát triển giáo dục Hà Nội.
9. **Phạm Minh Hạc (1986)**, *Một số vấn đề giáo dục và khoa học giáo dục*. NXB Giáo dục Hà Nội.
10. **Vũ Ngọc Hải (2006)**, *Tập bài giảng Quản lý nhà nước về giáo dục*.
11. **Đặng Vũ Hoạt - Hà Thế Ngữ (1987)**, *Giáo dục học*. NXB Giáo dục.
12. **Hiến pháp nước CHXHCN Việt Nam (2005)**. NXB Chính trị quốc gia.
13. **Hồ Chí Minh toàn tập - tập 7 (1996)**. NXB Chính trị quốc gia.
14. **Trần Kiểm (1997)**, *Giáo trình Quản lý giáo dục và trường học*. Viện khoa học giáo dục Hà Nội.

15. **Trần Kiểm (2006)**, *Khoa học quản lý giáo dục*. NXB Giáo dục.
16. **Lưu Xuân Mới (2006)**, *Bài giảng chuyên đề kiểm định và quản lý chất lượng giáo dục*. Trường Cán bộ QLGD Hà Nội.
17. **Phan Trọng Ngọ (2005)**, *Dạy học và phương pháp dạy học trong nhà trường*. NXB ĐH Sư phạm.
18. **Lê Đức Phúc (1997)**, *Chất lượng và hiệu quả giáo dục - Nghiên cứu phát triển giáo dục*.
19. **Nguyễn Ngọc Quang (1989)**, *Những khái niệm cơ bản về quản lý giáo dục*, Trường Cán bộ quản lý TƯ Hà Nội.
20. **Quốc hội nước CHXHCN Việt Nam, (2005)**, *Luật Giáo dục năm 2005*. NXB Chính trị quốc gia Hà Nội.
21. **Quốc hội nước CHXHCN Việt Nam (2006)**, *Luật Giáo dục năm 2005*, NXB Lao động xã hội, Hà Nội.
22. **Quốc hội nước CHXHCN Việt Nam, (2009)**, *Luật Giáo dục được sửa đổi bổ sung năm 2009*, NXB Tư Pháp Hà Nội.
23. **Tài liệu của APPEAL cho cán bộ GDTX (1993) GDTX**, *chính sách và phương hướng mới*, Văn phòng UNESCO khu vực Châu á Thái Bình Dương.
24. **Từ điển bách khoa (2002)**, NXB Từ điển Hà Nội.
25. **Hoàng Minh Thao - Hà Thế Truyền (2003)**, *Quản lý giáo dục tiểu học theo định hướng công nghiệp hoá, hiện đại hoá*, NXB Giáo dục.
26. **Trung tâm GDTX huyện Tủa Chùa**, *Kế hoạch chỉ đạo và thực hiện nhiệm vụ năm học 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016* của Trung tâm GDTX huyện Tủa Chùa - Điện Biên.
27. **Vụ GDTX(1998)**: *Chiến lược phát triển GDTX ở Việt Nam đến 2020*.
28. **Phan Hồng Vinh (2007)**, *Xây dựng, phát triển và quản lý chương trình dạy học*, NXB ĐH Quốc Gia Hà Nội.
29. **Phạm Viết Vượng (2001)**, *Phương pháp luận nghiên cứu khoa học*, Đại học Quốc gia Hà Nội.